

## RESET FACTORY

# بازگشت به تنظیمات کارخانه

ایده ناتمام کارخانه نوآوری آزادی ۴

۱۰ سکانس از کارخانه نوآوری آزادی ۴

چهار نکته درباره ماجرای کارخانه نوآوری آزادی ۲

## هوش مصنوعی زمین بازی آموزش را تغییر می‌دهد

امیرگیلان پور، مدیرعامل شرکت دانش بنیان «فناور» از ضرورت ایجاد تحول در سیستم آموزشی با توجه به تغییرات جهان می‌گوید

## نقش کان تک در تحقق ایده شهر هوشمند

علی بدیعی مدیرعامل بیت هوم

## کان تک به توسعه پایدار کمک می‌کند

حمید کردبچه رئیس هیئت مدیره شرکت فناوری اطلاعات ناواکو

نظرسنجی از مدیرعاملان صرافی‌های رمزارز ایرانی

# تأییدای تی اف بیت کوین چه تأثیری بر بازار خواهد داشت؟





## چهار نکته که باید در اجرای کارخانه نوآوری ببینیم و بدانیم البته از آن‌ها درس بگیریم خطر بازگشت به تنظیمات کارخانه

تخفیف‌های ویژه اجاره داده و منت گذاشتن بر سر او که خرابه را آباد کردیم کار درستی نیست. اکوسیستم در هر صورت و با هر نتیجه‌ای که رقم بخورد باید قدر دان این اقدام کارخانه الکتروسازی آما و خاندان علیزاده باشد و البته «سعید رحمانی» که فارغ از منافع اقتصادی سرآوا و استارت‌آپ‌هایش، تلاشش برای راه‌اندازی این فضا در نهایت یک حرکت اکوسیستمی ارزنده و تحسین برانگیز بود.

من یکی از منتقدان باز شدن پای دولتی‌ها به اکوسیستم استارت‌آپی بوده‌ام. راستش الان هم نظرم چندان تغییری نکرده. اما از همان ابتدا هم که مخالف بودم باور داشتم که دولت به هر حال یکی از بازیگران اکوسیستم‌های نوآوری در همه جای دنیاست و نمی‌شود نادیده‌اش گرفت. اما خوب، همه ما می‌دانیم که نادیده نگرفتن دولت با شراکت با دولت دو مقوله جداست.

البته که حضور دولت به خودی خود در یک فضای نوآوری چیز بدی نیست و در بسیاری از نمونه‌هایی که این روزها کارخانه نوآوری آزادی را با آنها مقایسه می‌کنند، دولت خیلی هم بازیگر موثری بوده است. مثلاً نگاه کنید به حمایت‌های امنونل مکرون و دولت‌ش از «استیشن اف پاریس» و مدیر جوان آن «رکسانا وزرا». اما می‌دانیم درباره همه دولت‌ها نمی‌توان تا این اندازه خوش‌بین بود. حالا چرا این موضوع را وسط کشیدیم؟ کارخانه نوآوری آزادی از روز اول قرار بوده کارخانه نوآوری هم‌آوا باشد با مالکیت سرآوا.

ادامه در صفحه ۵

خیلی ضربتی می‌روم سراغ نکاتم درباره موضوع کارخانه نوآوری و خبر تعطیلی احتمالی آن. با این توضیح خیلی روشن که اگر همین کارنگ را از شماره یک دنبال کرده باشید، می‌بینید که برای من «جاومکان نوآوری» (Innovation Location) یکی از عناصر تاثیرگذار اکوسیستم‌های نوآور و استارت‌آپی محسوب می‌شوند و مدام با همکارانم درباره آن‌ها نوشته‌ایم و از نقش تاثیرگذارشان گفته‌ایم. پس من ضرورت حیات و ادامه کار فضاهایی چون کارخانه نوآوری را فارغ از اینکه آدرس‌شان کجا باشد یا مالک و کارگزارشان چه کسی باشد خیلی خیلی مهم می‌دانم. اما این چند نکته را هم نباید در ماجرای کارخانه نوآوری آزادی از نظر دور داشت.

اول و قبل از هر چیزی باید قدر دان آقای «علی اکبر علیزاده» و خانواده‌اش و دیگر سهامداران آما بود که یک فضای بزرگ را تقریباً در وسط تهران در اختیار استارت‌آپی‌ها گذاشتند. این روزها استوری‌ها و خبرها و حتی بیانیه‌ها را که می‌خوانم، بسیاری اینگونه‌اند که گویی این خانواده و این شرکت صنعتی می‌خواهد به زور خانه استارت‌آپ‌ها را بر سر آن‌ها خراب کند. اینکه مدام بازگو کنیم که یک خرابه را اجاره کردیم و حالا که آباد شده می‌خواهند آن را از ما بگیرند، دور از انصاف است. شخصی ملکش را با یک شرايطی که با چشم غیرمسلح به خوبی دیده می‌شده با



رضا جمیلی  
مدیر توسعه کسب و کار راه‌کار  
@rezajamili



شماره ۱۲۰  
آبان ۱۴۰۲  
سال سوم



شماره ۱۲۰ | آبان ۱۴۰۲ | سال سوم | کارنگ؛ هفته‌نامه اقتصاد نوآوری ایران

صاحب امتیاز و مدیرمسئول: مینا والی  
سرمدبیر: میثم سلیمانی

مدیر هنری: روح‌اله گیتی‌نژاد  
مدیر فنی: علیرضا کیوان  
صفحه‌آرا: حمید ابراهیمی  
عکس: نسیم اعتمادی  
چاپ: هنر اشکان  
نشانی: تهران، جنت‌آباد جنوبی، خیابان لاله غربی، خیابان حدیث، کوچه حدیث دوم، پلاک ۸  
وبسایت: karangweekly.ir  
کارنگ در شبکه‌های اجتماعی: @karangweekly

دبیر تحریریه: رضا امیرزاده  
تحریریه: راضیه مینایی، بهناز ملکی  
مهران امیری، عبدالله مقدمی  
ترانه احمد دوست، فاطمه طالبی پور  
شبکه‌های اجتماعی: محمدحسین صیادی‌نژاد، حانیه همتی



## در نشست کانون کارآفرینی استان تهران مطرح شد رابطه محیط زیست و کارآفرینی چگونه باید باشد؟

اجازه دهیم تا به عنوان کنشگرانی فعال در عرصه محیط زیست و کارآفرینی ظاهر شوند. از طرف دیگر اگر قرار باشد سازمان‌های حفظ محیط زیست تصمیم‌گیری دقیقی درباره این موضوع نداشته باشند، کسب و کارهای ما دچار انفعال خواهند شد. باید رابطه کارآفرینی و محیط زیست را به صورت موضوعی پویا ببینیم زیرا متغیرهای زیادی از هر دو سو بر یکدیگر تأثیرگذار هستند.

هشتمین نشست تخصصی کانون کارآفرینی استان تهران با عنوان «کارآفرینی و محیط زیست» با حضور متخصصین این حوزه برگزار شد. رابطه کارآفرینی و محیط زیست، کارآفرینی در حوزه محیط زیست، آسیب‌هایی که توسعه کار به محیط زیست می‌زند یا امکاناتی که محیط زیست برای ایجاد کار در اختیار انسان قرار می‌دهد از جمله مسائلی است که می‌توان در رابطه با کارآفرینی و محیط زیست مورد بررسی قرار داد. در نشست اخیر کانون کارآفرینی استان تهران که با حضور «اطهره نژادی»، پژوهشگر حوزه برنامه‌ریزی محیط زیست و عضو هیئت‌مدیره خانه فرهنگ و توسعه پایدار؛ «حمیدرضا پناهنده»، مؤسس و مدیرعامل شرکت پندار پلیمر پیشرو؛ «ابوعلی گلزاری»، مؤسس و رئیس هیئت‌مدیره شرکت خاک، آب، انرژی زربین؛ «سید توحید صدرنژاد»، رئیس اتحادیه صنایع بازیافت ایران و عضو هیئت‌مدیره و دبیر خانه صنعت، معدن و تجارت تهران و برگزار شد، مسائل مربوط به کارآفرینی و محیط زیست بررسی شد.



بهناز ملکی  
Info  
@Karangweekly.ir

دولت‌ها به خاطر منافع خود به محیط زیست آسیب می‌زنند  
ابوعلی گلزاری، مؤسس و رئیس هیئت‌مدیره شرکت خاک، آب، انرژی زربین، از دیگر سخنرانان این نشست بود. او مدت‌ها در حوزه مدیریت پسماند تحقیق و مطالعه داشته و با چالش‌های این حوزه به خوبی آشناست. او در ادامه نشست با اشاره به رابطه کسب و کارها و محیط زیست گفت: «برخی از کسب و کارها گمان می‌کنند اگر محیط زیست را رعایت کنند کسب و کارشان دچار زیان خواهد شد.»

گلزاری در ادامه در خصوص نقش دولت در مقابل محیط زیست گفت: «به اصلاحیه قانون پسماند در کشورهای مختلف توجه کردم و دستاورد این تحقیق نشان‌دهنده این موضوع بود که همه دولت‌ها به خاطر منافع خود به محیط زیست آسیب می‌زنند؛ به همین خاطر قدرت‌های مردمی و ان‌جی‌اوه‌های محیط‌زیستی می‌توانند فشارهای اجتماعی مثبتی در راستای حفظ محیط زیست به دولت‌ها وارد کنند.» او در ادامه به مسئله آموزش در حوزه محیط زیست اشاره کرد و گفت: «آموزش نیاز اصلی ما در حوزه محیط زیست است، زیرا هم‌اکنون در بحران‌های محیط زیستی رتبه اول را داریم و این معضل جز با آموزش و فرهنگ‌سازی حل نخواهد شد.»

کارآفرینی و محیط زیست از نگاه‌های گوناگون  
به گفته اطهره نژادی، دو نگاه در خصوص کارآفرینی و محیط زیست وجود دارد؛ یک نگاه به این رویکرد اشاره دارد که هرچه تعداد کسب و کارها بیشتر می‌شود محیط زیست بیشتر آسیب می‌بیند. نگاه دوم البته کاملاً برعکس این رویکرد است و می‌گوید با توسعه کسب و کارها آسیب کمتری متوجه محیط زیست خواهد بود. البته رویکردی هم وجود دارد که کسب و کارها با درآمد بالا میزان آسیب کمتری به محیط زیست وارد می‌کنند. او در ادامه تأکید کرد: «باید به این نکته توجه داشت که برای رسیدن به کارآفرینی سبز و پایدار به کارآفرینان





## بانک صادرات ایران

انتشار نسخه جدید صاب  
نسخه جدید اپلیکیشن صاب  
بانک صادرات، با ویژگی‌هایی مانند  
خدمات تکمیلی چک، جمع‌آوری وجوه  
صندوق‌های قرض‌الحسنه مجاز و ...  
منتشر شد.



### افزایش ۹ درصدی ترافیک مرسولات

مدیرعامل شرکت ملی پست با بیان  
اینکه پیش‌بینی افزایش ترافیک در سال  
جاری ۱۲ درصد بوده، از تحقق ۹ درصدی  
ترافیک در هفت‌ماهه امسال خبر داد.



### خداحافظی کاشی از سداد

«محمدحسین کاشی» پس  
از گذشت نزدیک به دو سال از سمت  
مدیرعاملی شرکت سداد خداحافظی  
کرد.



### رونمایی از توبانک جدید

نسخه جدید اپلیکیشن توبانک  
رونمایی شد. در این نسخه امکاناتی  
مانند افتتاح حساب، احراز هویت آنلاین،  
صدور سفته الکترونیک، خرید بلیت و  
بیمه در دسترس است.



## نظرها و خبرها

VIEWS  
AND  
NEWS

شماره ۱۲۰  
۱۴ آبان ۱۴۰۲  
سال سوم



# مشکل، تأمین امکانات برای اپراتورهاست

زارع پور درباره دلیل عدم توسعه  
نسل پنجم اینترنت عنوان کرد

تأمین تجهیزات برای اپراتورهاست که کمی با مشکل  
روبه‌رو بوده است. زارع پور ضمن بیان این مسئله در  
ادامه افزود: «از سوی دیگر مدل اقتصادی شبکه به  
صورتی نیست که اپراتور تمایل به سرمایه‌گذاری روی  
آن داشته باشد. همچنین زیرساخت کشور برای  
استفاده از نسل پنجم آماده نبود و بی‌تی‌اس‌های  
نسل پنجم حتماً باید از طریق فیبر نوری متصل شوند  
و شبکه فیبر نوری در شهرها کامل نیست. ان‌شاء‌الله  
با اجرای پروژه فیبر نوری برای نسل پنجم هم آماده  
خواهیم شد.»

الی سه محدوده فرکانسی وجود دارد که فرکانس  
طلایی برای نسل پنجم محسوب می‌شوند و در حال  
حاضر در آستانه واگذاری یکی از آنها (۳۸۰۰-۳۷۰۰)  
به اپراتورها هستیم که به زودی اعلام عمومی  
می‌شود.»

### نسل پنجم اینترنت آن‌طور که باید پیش ترفت

نسل پنجم اما متناسب با چیزی که باید باشد،  
پیش نرفته و دلایل مختلفی هم دارد که یکی از آنها

«عیسی زارع پور»، در حاشیه همایش ملی نسل پنجم  
ارتباطات، دلیل عدم توسعه نسل پنجم اینترنت (5G)  
را مشکلاتی در تأمین امکانات برای اپراتورها معرفی  
کرد. وزیر ارتباطات درباره اینترنت نسل پنجم در  
کشور، در حاشیه همایش ملی نسل پنجم ارتباطات  
توضیح داد: «در حال حاضر بیش از ۹۰ درصد از کشور  
در نقاط شهری تحت پوشش نسل چهارم و چهارونیم  
هستند و در روستاها هم نزدیک به ۹۳ درصد به نسل  
سوم و چهارم اینترنت دسترسی دارند.»  
زارع پور در میان صحبت‌هایش خاطرنشان کرد: «دو

## دبیر شورای عالی فضای مجازی در رویداد ملی هفته ایران دیجیتال

# هوشمندسازی اولویت اصلی است



آقامیری، دبیر شورای عالی فضای مجازی در اولین روز  
رویداد هفته ایران دیجیتال، که توسط گروه علمی-  
تحلیلی طیف برگزار شد، از مشکلات حوزه ICT گفت.  
به گفته محمدامین آقامیری، تعدد موارد اشکال در  
این حوزه و ورود نهادهای متعدد برای حل این موارد  
نشان از اشکال در طراحی سیستم فناوری اطلاعات  
و ارتباطات کشور دارد. او در خلال صحبت‌هایش به  
پایین بودن تعرفه‌ها اشاره کرد و در این زمینه حق را به  
اپراتورها داد. در ادامه نیز به بحث هوشمندسازی و  
اهمیت آن در حوزه‌های مختلف اشاره کرد و بیان داشت  
که هوشمندسازی در حوزه‌های مختلف می‌تواند باعث  
صرفه‌جویی در منابع کشور شود.

### شبکه ملی اطلاعات دیگر یک جعبه سیاه نخواهد بود

آقامیری در ابتدای سخنرانی خود در رویداد ملی هفته  
ایران دیجیتال گفت: «موضوعاتی که برای یافتن راه‌حل  
آنها تلاش می‌کنیم، یکی شبکه ملی اطلاعات است که  
از حدود هشت سال پیش مطرح شده و در دوره‌های  
مختلف گزارش‌های مختلفی درباره آن داده شده است.  
شبکه ملی اطلاعات برای بیشتر مردم و حتی برای  
بسیاری از متخصصان مانند یک جعبه سیاه است.»

### در سیستم ICT مشکلاتی وجود دارد

آقامیری در ادامه و با اشاره به مشکلات متعدد حوزه  
فناوری اطلاعات و ارتباطات بیان کرد: «اگر موضوعات  
و مشکلات موجود در حوزه فناوری اطلاعات و ارتباطات

### متولی هوشمندسازی از نهادهای نوآور باشد

آقامیری در ادامه درباره هوشمندسازی گفت:  
«هوشمندسازی در حوزه‌های مختلف از اولویت‌های ما  
محسوب می‌شود که در سند توسعه تحول دیجیتال هم  
به این موضوع اشاره شده است. همیشه در بحث متولی  
بودن هوشمندسازی مشکلاتی وجود دارد مبنی بر اینکه  
آیا یک نهاد سنتی می‌تواند متولی این حوزه باشد؟ در  
حالی که باید متولی هوشمندسازی از نهادهای نوآور و  
مسلط بر حوزه ICT باشد.»

کشور در بخش‌های مختلفی چون تعرفه، ترافیک شبکه  
ثابت یا سیار، اختلال در پلتفرم‌های خارجی و داخلی،  
کیفیت و اختلال در شبکه و غیره است که هر از چندی  
مطرح می‌شود، این تعدد مشکلات از نگاه سیستماتیک  
روشن‌کننده وجود مشکل در کل سیستم است.»  
آقامیری مطرح کرد: «طبق تحقیقات انجام شده در  
صنعت و به گفته متخصصان، حجم زیاد موردها و  
مشکلات متعدد پیش آمده در سیستم نشان‌دهنده بروز  
یک مشکل در طراحی سیستم است؛ اگر این موضوع  
اصلاح شود مشکلات مجموعه به صورت روتین حل  
خواهد شد.»





## ایده ناتمام کارخانه نوآوری آزادی

با توجه به استقرار ۳ ساله در محل کارخانه نوآوری آزادی و مشاور طرح توسعه شرکت هم‌آوا در آن مقطع و همین‌طور مشاور کسب‌وکار برای یکی از سوله‌های کارخانه قبل از احداث و با توجه به اتمام زمان قرارداد با مالک ملک (شرکت آما) نکاتی که به عنوان مشاهدات، تجربه و با تلاش جهت حفظ اسرار ذینفعان، می‌توانم بازگو کنم به شرح زیر است:

ایده اولیه این طرح در سال‌های ۹۶، ۹۵ توسط آقای «سعید رحمانی» مطرح و به دنبال آن اجرایی شد. این ایده بسیار جذاب و نوآورانه بود و در آن سال‌ها هنوز چنین فضای منسجم و متمرکزی برای استقرار استارت‌آپ‌ها وجود نداشت و حتی پیشوند کارخانه که متأثر از ماهیت قبلی ملک که کارخانه تولیدی بود و بعدها مورد استفاده سایر فضاها قرار گرفت نیز نشان از خلأ قیوت داشت. کارخانه‌ای که قبلاً تولید الکترونیک

داشت و قرار بود کارخانه فکر و ایده شود و کسب‌وکارهای نوآور از دل آن بیرون بیایند. البته لازم به ذکر است که این ایده در دنیا نیز به عنوان کسب‌وکاری سودآور شناخته نمی‌شود و ارزش افزوده آن تکمیل زنجیره نوآوری و ایجاد شبکه و هم‌افزایی تیم‌های مستقر است.

مذاکرات آقای رحمانی منتهی به قرارداد اجاره ۵ ساله تا پایان اسفند ۱۴۰۱، با نرخ ثابت اجاره برای کارخانه‌ای متروک و بلااستفاده، برای هر دو طرف برد محسوب می‌شد. این کارخانه به دلیل قوانین شهرداری مبنی بر لزوم خروج کارخانه‌های تولیدی تا شعاعی مشخص از شهر، سال‌ها بدون استفاده رها شده بود. اینکه چرا خریداری نشد، احتمالاً به شرایط اقتصادی آن دوره و تمایل به سرمایه‌گذاری در حوزه نوآوری با احتمال رشد بالاتر نسبت املاک، ارتباط دارد. هر چند با شرایط امروز اقتصاد کشور و رشد افسار گسیخته تورم خصوصاً تورم مسکن، به نظر تصمیمی اشتباه بود.

در ادامه به دلیل بروز مشکلات برای آقای رحمانی و خروج ایشان از کشور، اجرای ایده‌های ایشان به شکلی که باید انجام نشد و کارخانه نوآوری آزادی عملاً به بنگاه املاک جهت اخذ اجاره تبدیل شد و اهمیتی به سینرژی تیم‌های مستقر داده نشد و ملاک اصلی اجاره سریع‌تر و ایجاد حداکثری درآمد و ارائه حداقلی خدمات بود. طرح‌هایی هم که برای توسعه فضا و رشد کسب‌وکار از طریق همکاری با نهادهای بزرگ مطرح و پیگیری شد، به نتیجه دلخواه نرسید.

همکاری با پارک پردیس بر اساس تصمیم استراتژیک (احتمالاً رفع برخی مشکلات ایجاد شده برای سرآوا و استفاده از تسهیلات معاونت علمی) وضعیت مدیریت کارخانه را پیچیده و عملاً قفل کرد. دستاورد این همکاری هم باز شدن پای دولتی‌ها از نمایندگان مجلس و وزرا تا افتتاح

چندباره کارخانه توسط رئیس جمهور وقت بود و کارخانه نوآوری آزادی تبدیل به نمادی جهت نمایش و شوق نوآوری کشور شد. هر یک از ۱۰ سوله مستقر در کارخانه قراردادی مجزا با شرکت هم‌آوا منعقد کردند و دو سوله از این ۱۰ سوله نیز طی مشارکت با پارک به ایشان واگذار شد و همچنین پارک از مجموع اجاره‌ها نیز درصدی اخذ می‌کرد و از محل شارژ نیز هزینه حقوق حراست و آب و برق پارک پرداخت می‌شد. تا جایی که اطلاع دارم، سوله‌ها از تسهیلات مالی معاونت و صندوق به عنوان وام کم‌بهره و یا بلاعوض استفاده کردند؛ هر چند اغلب شرکت‌های کوچک مستقر نتوانستند از تسهیلاتی نظیر معافیت مالیاتی و بیمه‌ای بهره‌ای ببرند. کارخانه خصوصاً بخش مربوط به شرکت هم‌آوا مشکلات زیرساختی فراوانی داشت، نظیر قطعی مداوم برق به دلیل عدم پرداخت قبوض، مشکلات سیستم سرمایشی و گرمایشی و استدلال مدیریت عموماً عدم توجه سرمایه‌گذاری بیشتر در ملک اجاره‌ای بود!

اینکه شرکت‌های مستقر در کارخانه به طور مجزا هزینه‌های بالا و عجیبی برای محیط‌کاری خود کردند به سیاست آنها مربوط است؛ کما اینکه این هزینه‌ها توسط سایر استارت‌آپ‌های بزرگ کشور نیز در املاک استیجاری خود صورت می‌گیرد و همین فضاهای کاری جذاب نیز منجر به جذب بسیاری از نخبگان جوان شده است و عملاً این شرکت‌ها منافع و سود اصلی را از این طریق کسب کرده‌اند. هر چند اغلب سوله‌ها هزینه‌های زیرساختی خود را به نحوی انجام دادند که پس از پایان مدت قرارداد، تجهیزات را نیز ببرند و این موضوع همیشه از سوی مدیران آنها عنوان می‌شد.

در دو سال اخیر نیز هم‌آوا عملاً در مدیریت کارخانه نقشی جز اخذ اجاره‌ها نداشت و سیاست‌ها عموماً از سمت پارک اعمال می‌شد. سیاست‌هایی نظیر برخورد‌های عجیب حراست کارخانه با ایونت‌ها و افراد در بدو ورود و قوانینی نظیر محدودیت ساعت خروج که هیچ سختی با فضای استارت‌آپی کشور نداشت.

اجاره‌اتاق‌ها و فضاها نیز بعضاً تا سال‌ها چند نوبت افزایش داشت به طوری که هدف اصلی کاهش هزینه استقرار استارت‌آپ کوچک در سال‌های اولیه عملاً تأمین نشد و مبالغ اجاره حتی با بهترین نقاط اداری تهران برابری می‌کرد!

۱۰- جدا از بحث جدی حق مالکیت خصوصی و احترام به آن، خصوصاً اینکه مالک شرکتی سهامی عام است و نباید حق سهامداران پایمال شود و با وجود گذشت ۸ ماه از اتمام قرارداد اجاره، امیدوارم کارخانه نوآوری آزادی به عنوان نماد نوآوری کشور و جایی که خاطرهای زیادی ساخته، با رضایت مالک همچنان به فعالیت خود ادامه دهد و اکوسیستم نوآوری نیز در آینده با اتخاذ برنامه و سیاست منسجم بتواند به صورت مستقل مسیرش را برود.



# آری این چنین شد برادر

۱۰ ساکنان از کارخانه نوآوری آزادی

هنوز سلام و احوالپرسی نکرده می‌پرسد: «تو آگه بودی، چه جوری از این کارخونه پول درمی‌آوری؟» هنوز فکر نکرده و به شوخی می‌گویم: «کارواش می‌زدم»، در سطر بیست و یکم ستون سمت راست با ماژیک نارنجی می‌نویسد: «کارواش»؛ بالای ستون را نگاه می‌کنم، به نارنجی نوشته: BM (بیزنس مدل)

سکانس سوم: توی راه پله جای سوزن انداختن نیست. چند نفر نیروی خدماتی کت و شلواری روی دست طرف‌های شیرینی را از بین جمعیت رد

می‌کنند. بیرون سالن اجتماعات طبق عرف آن روزهای اکوسیستم (و شاید همچنان طبق عرف الان) همه در حال شبکه‌سازی و معاشرت هستند. از بالکن سالن مجاور آمفی‌تئاتر که نگاه کنی همچنان کارگر و فرغون و کلاه ایمنی زرد می‌بینی. دو تا سوله اول البته مدتی است دارند با شمایل جدید کار می‌کنند. امروز، روز آزادی ندارد. ۳ بار قبل این قرار بود افتتاحش کنند. هر بار نشده بود. سخنران اول پشت

تریبون می‌رود. فایل ارائه را که باز می‌کنم، می‌گوید لوگوی شرکت من کو؟ توضیح می‌دهم که در تمام این مدت سعی کردیم برای کارخانه هویت مستقل بسازیم و اگر خاطراتان باشد، قرار بود نسبتش با شرکت شما را فریاد زنیم. همان طوری که فایل را بالا و پایین می‌کند می‌گوید: «پولش

سکانس اول: محمد دستم را گرفته که به جایی نخورم. زیرزمین تاریک تاریک است و برای بار اول کوری را تجربه می‌کنم. زیر پاهای مان پر از خرده ریز است. بعضی‌های شان وقتی پایت را زمین می‌گذارند می‌شکنند و بعضی‌ها فقط خاک بلند می‌کنند. بالأخره نور موبایلش را روشن می‌کند. به نظر می‌رسد به اندازه کافی از عنصر غافلگیری برای مواجهه من با آن فضا استفاده کرده و لذتش را برده. زیرزمین سوله شماره ۴ کارخانه اما، جای اسرارآمیزی است؛ پر از خرده‌های تاریخ.

سکانس دوم: فراخوان جلسه داده‌اند. بخشی از کارخانه بازسازی شده است. ساختمان لا شکل آن جلوی یک جور مقرر فرماندهی است. از معمار و بنا تویش می‌آید و می‌رود تا کوفاندر و کافه‌دار. همه دارند بخشی از آرزوهای خوشگل آینده را می‌سازند. توی راه‌پله به دیالوگ‌ها گوش که بدهی، همه دارند از روزگاری که عملیات بازسازی تمام شود حرف می‌زنند. می‌رسم به جلسه؛ مدیرعامل جدید آمده و همه تیم مدیریت کارخانه آینده

نوآوری را جمع کرده و دارد با شور و هیجان روی شیشه با ۴ رنگ ماژیک چیز می‌نویسد. ۱۲ رنگ از چیزی شبیه به ماژیک هم روی میز جلوی ریخته و با همان‌ها توی دفتر و روی میز و هر جایی که سفید مانده باشد، «نوت» می‌نویسد. با خودش می‌گویی: «بابا نوآور» و می‌نشینی.



شماره ۱۲  
آبان ۱۴۰۲  
سال سوم



روئین صمدزاده  
مشاور مالی و توسعه کسب‌وکار  
Info @Karangweekly.ir





# هوش مصنوعی زمین بازی آموزش را تغییر می دهد

امیر گیلان پور، مدیرعامل شرکت دانش بنیان فناوری از ضرورت ایجاد تحول در سیستم آموزشی با توجه به تغییرات جهان به واسطه فناوری می گوید

امروزه سرعت کم نظیر تغییرات در جهان با ظهور پدیده اینترنت و فناوری های دیجیتال، باعث ایجاد ابهامات زیادی درباره چگونگی آینده شده است. این روزها پیش بینی هایی می شنویم که تا پیش از این فقط در داستان ها و فیلم های علمی-تخیلی قابل مشاهده بودند. یکی از دغدغه هایی که در این میان ذهن بسیاری را درگیر کرده این است که در صورت فرآیند شدن فناوری هایی مانند هوش مصنوعی و متاورس باید چه مهارت هایی را فرا گرفت و چگونه خود را توانمند کرد. این موضوع فراتر از حوزه فردی می تواند یک دغدغه مهم برای سیستم های آموزشی کشورهای مختلف باشد. از گزاره های بدیهی در زمینه اهمیت آموزش این است که این حوزه یکی از مهم ترین زیرساخت های هر کشوری است که نیاز به سرمایه گذاری و برنامه ریزی بلندمدت دارد. اما آیا سیستم آموزش به شکل سنتی می تواند خود را با شرایط جدید وفق دهد و دانش آموزان را برای چنان آینده ای آماده و توانمند سازد. در گفت و گو با «امیر گیلان پور»، مدیرعامل شرکت دانش بنیان «فناور» و بنیان گذار «کلاسه» به این دغدغه و راه کارهایی که می توان برای آن در نظر گرفت، پرداخته ایم.

ایران و حتی سایر کشورهای دنیا به فناوری به عنوان یک عامل بیگانه نگاه می کنند؛ وقتی یک دانش آموز وارد کلاس می شود، انگار به ۱۰۰۰ سال قبل برگشته و از او می خواهند که هر چه از فناوری دارد را باید بیرون کلاس بگذارد و فراموش کند. به همین دلیل به دانش آموز اجازه نمی دهند که گوشی همراه، ساعت هوشمند، تبلت و... را با خود به کلاس بیاورد. من با این موضوع مخالف هستم.

پدیده جدیدی مانند اینترنت، کامپیوتر، هوش مصنوعی، متاورس و... را به عنوان یک مسئله منفی تلقی می کند. من قبول دارم که هر چیز جدیدی وقتی به وجود می آید، مردم نسبت به آن گارد می گیرند و این مختص به سیستم آموزشی نیست؛ این موضوع حتی در جایی مانند سلیکون ولی هم وجود دارد، اما آنجا این مقاومت یک عامل صددرصدی نیست. در سیستم آموزشی

چه شد که حوزه نوآوری در آموزش را برای فعالیت انتخاب کردید و فکر می کنید مهم ترین مسائلی که در سیستم آموزشی باید به آن توجه شود، چیست؟

با توجه به اینکه علاقه من حوزه آی تی بود، به دنبال این بودم که فناوری وارد سیستم آموزشی کشور شود. سیستم آموزشی کشور ما یک بدنه سنتی دارد که هر



تلاش برای نوآوری در سیستم آموزش کشور

## پلتفرمی برای کمک به موفقیت مدارس

«امیر گیلان پور»، بنیان گذار «کلاسه»، پلتفرمی دانش بنیان در حوزه آموزش است. کلاسه تلاش می کند نیازها و مشکلات سیستم آموزشی کشور را بشناسد و محصولاتی بر آن اساس ارائه دهد. گیلان پور می گوید که هدفش از راه اندازی این پلتفرم، ارتقای سطح علمی و عملی مدارس و مراکز آموزشی است. در واقع کلاسه یک سیستم و پلتفرم مدیریت آموزشی است که به صورت اختصاصی و یک پارچه تمامی خدمات سیستم مدیریتی را به مدرسه ارائه می دهد.

گیلان پور در ۱۸ سالگی خدمات فناوری اطلاعات مختلفی را به مجموعه ها ارائه می داد. به گفته خود او، اولین مشتری اش مدرسه ای بوده که در آن تحصیل می کرده است. او برای مدرسه اش یک نرم افزار ساخت که در ابتدا مشکلاتی داشت، اما کم کم باگ های آن را برطرف کرد و توانست آن نرم افزار را در مدارس دیگر رشت گسترش دهد. او پس از مدتی متوجه شد مدارس، آموزشگاه ها و دانشگاه ها به یک سیستم اختصاصی جامع نیاز دارند. تحقیقات گسترده ای انجام داد و از سیستم آموزشی سوئیس الگوبرداری کرد و با ایجاد تغییراتی، محصول خود را منطبق با نیازهای کشور به بازار عرضه داشت. در واقع گیلان پور یک نقشه راه ساخت که هدفش ایجاد یک سیستم جامع و اختصاصی برای مراکز آموزشی بود. او قصد داشت هر مرکز آموزشی بتواند اطلاعات و برند خاص خود را داشته باشد، تبلیغات انجام دهد، دانش آموز جذب کند، هزینه هایش را پایین بیاورد و کیفیت آموزشی خود را بالا ببرد. در قالب پلتفرم کلاسه چندین محصول در راستای برطرف ساختن نیازهای آموزشی تولید شده است. یکی از این نرم افزارها «بی درنگ» نام داشته و هدف آن جذب مخاطب (دانش آموز یا دانشجو) برای مراکز آموزشی و اطلاع رسانی در مورد فعالیت های مدرسه به منطقه فعالیت آن مدرسه بوده است. نرم افزار دیگر «خودسنج» است که اختلالات یادگیری را بررسی و تحلیل می کند. همچنین این نرم افزار هوش دانش آموزان و دانشجویان را آرشیبو و تحلیل می کند و در اختیار اولیا و دانش آموزان قرار می دهد.





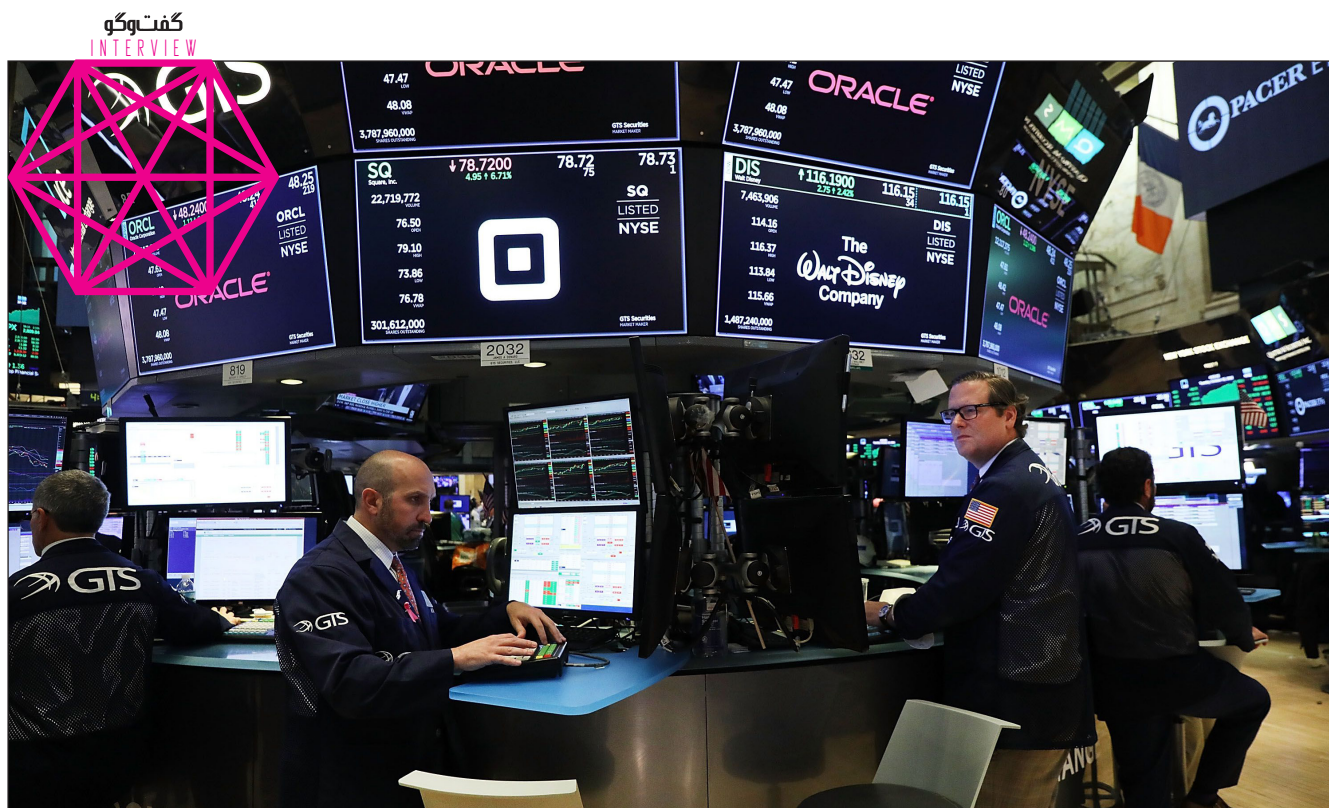


## توجه بیش از پیش سرمایه‌گذاران به بیت‌کوین بیت‌کوین حداقل به صورت موقتی رشد خواهد کرد

صندوق قابل معامله یا «ای‌تی‌اف» بیت‌کوین توسط کمیسیون بورس و اوراق بهادار آمریکا در مسیر تایید شدن است. «احسان طالبی»، مدیرعامل «سرمایکس» اعتقاد دارد بعد از تأیید ای‌تی‌اف بیت‌کوین، بیت‌کوین به عنوان یک دارایی شناخته خواهد شد. همچنین او می‌گوید پس از تأیید ای‌تی‌اف بیت‌کوین، سرمایه‌گذاران بیشتری به این دارایی دیجیتال توجه خواهند کرد. احسان مطلبی، مدیرعامل سرمایه‌کس با اشاره به اینکه اولین تأثیری که تأیید ای‌تی‌اف بیت‌کوین می‌تواند روی این کوین و به طور کلی بازار رمزارزها داشته باشد، این است که بیت‌کوین می‌تواند به‌عنوان یک دارایی، به صورت جدی‌تر شناخته شود، ادامه می‌دهد: «دلیل این جدی‌تر شدن این است که با این کار، وارد بازی دارایی‌های با ارزش مثل طلا، نفت، سهام و غیره می‌شود و با توجه به عمق بازاری که بیت‌کوین دارد، این اتفاق خیلی می‌تواند برای آن مؤثر باشد.» او در مورد تأثیر تأیید ای‌تی‌اف بیت‌کوین توضیح می‌دهد: «دارندگان ارزهای دیجیتال و عمق بازار این دارایی‌ها نسبت به سایر دارایی‌ها در سراسر جهان، بسیار ناچیز است. با تأیید ای‌تی‌اف بیت‌کوین چیزی که اتفاق می‌افتد این است که نظر سرمایه‌گذاران بیشتر از گذشته به ارز دیجیتال جلب می‌شود. از این رو، بیت‌کوین وارد رقابت اصلی با سایر دارایی‌ها می‌شود و سرمایه‌گذاران متنوع به سمت آن می‌آیند.»



شماره ۱۲۰  
۱۴ آبان ۱۴۰۲  
سال سوم



# تأیید ای‌تی‌اف بیت‌کوین چه تأثیری بر بازار خواهد داشت؟

نظرسنجی از مدیرعاملان صرافی‌های رمزارز ایرانی

این روزها احتمال تأیید صندوق قابل معامله یا «ای‌تی‌اف» بیت‌کوین توسط کمیسیون بورس و اوراق بهادار آمریکا فضای بازار رمزارز را تحت تأثیر قرار داده و اخباری که در این زمینه به گوش می‌رسد، موجب رشد قیمت این رمزارز شده است. از پذیرش ای‌تی‌اف بیت‌کوین، همواره به‌عنوان عاملی برای رشد چشمگیر این رمزارز یاد می‌شود. از سال ۲۰۱۳ تا ۲۰۲۲، کمیسیون بورس و اوراق بهادار آمریکا چندین درخواست از سوی شرکت‌های بزرگ برای راه‌اندازی ای‌تی‌اف بیت‌کوین وارد کرده، اما اکنون به نظر می‌رسد

که این انتظارها در حال پایان یافتن باشد.



**تأثیر مثبت کوتاه‌مدت**  
«احسان مهدی‌زاده»، مدیرعامل صرافی والکس با اشاره به اینکه اگر ای‌تی‌اف بیت‌کوین تأیید شود در کوتاه‌مدت حتماً تأثیر مثبتی در زمینه قیمت و حجم معاملات، چه در سطح جهانی و چه در ایران خواهد داشت، توضیح می‌دهد: «زمانی که اعتماد در بازارهای ریسکی مانند بازار رمزارز افزایش

پیدا کند، نرخ نفوذ در میان جامعه هم بالا می‌رود و در پی آن، امکان سرمایه‌گذاری هم افزایش می‌یابد. رفتار کاربر ایرانی با رفتار کاربران جهانی مطابقت دارد و از این رو تأثیر مثبت تأیید ای‌تی‌اف بیت‌کوین در ایران نیز قابل مشاهده خواهد بود.»



**افزایش اعتماد کاربران**  
«سامان بیرقی»، عضو هیئت رئیسه صرافی اوامپی‌فینکس نظر خود را در مورد تأیید ای‌تی‌اف بیت‌کوین

باشند. مزایای مهمی که ای‌تی‌اف‌ها دارند این است که شما با خرید یک واحد از این صندوق‌ها در چندین کالا و چندین شرکت مختلف سرمایه‌گذاری می‌کنید و از این رو کار خیلی ساده‌تر و راحت‌تر می‌شود.»  
یعقوبی در ادامه در خصوص ای‌تی‌اف‌ها در سراسر جهان می‌گوید: «اولین و شاید معروف‌ترین ای‌تی‌اف، اس‌اندپی ۵۰۰ است که شما با خرید آن می‌توانید در ۵۰۰ شرکت سرمایه‌گذاری کنید. حدود ۳۰ سال است که ای‌تی‌اف‌ها در بازارهای سراسر جهان کار می‌کنند و از روزی که عرضه شده‌اند، همواره مورد توجه قرار گرفته‌اند. اکنون مبلغ حدود ۹ تریلیون دلار

اخباری مبنی بر تأیید صندوق قابل معامله بیت‌کوین به گوش می‌خورد. «محمد یعقوبی»، مدیرعامل صرافی یوبیتکس می‌گوید که در صورت به سرانجام رسیدن این موضوع، پول‌های بزرگی وارد بازار بیت‌کوین خواهد شد. او همچنین در توضیح ای‌تی‌اف‌ها بیان می‌کند که آنها موارد متعددی از انواع دارایی هستند.  
محمد یعقوبی، مدیرعامل صرافی یوبیتکس با خاطرنشان کردن اینکه ای‌تی‌اف‌ها، صندوق‌های سرمایه‌گذاری در بورس‌ها هستند عنوان می‌کند: «این صندوق‌های سرمایه‌گذاری متشکل از مواردی مثل اوراق قرضه، کالا، ارز، طلا، نفت و موارد دیگر می‌توانند

## ای‌تی‌اف و اندازه بازار رمزارز

مدیرعامل صرافی یوبیتکس مطرح کرد





# فصل دوم

## شاید موافق نیابید!

### شروع شد



رضا جمیلی



اسکن کنید

استودیو راهکار

جدید دیگری نیز شود.»

### تا پایان سال ای تی اف بیت کوین تأیید می شود

«سعید عبادتی»، مدیر عامل صرافی اکسپیتو با اشاره به اینکه هر زمانی که بحث داغ ای تی اف



بیت کوین شکل می گیرد، خواه ناخواه قیمت آن رشد می کند و کاربران اقدام به خرید و فروش آن می کنند، توضیح می دهد: «از این رو حجم معاملات صرافی های داخلی و خارجی هم زمان با هم افزایش پیدا می کند. اگر ای تی اف بیت کوین تأیید شود، شاهد رشد آن خواهیم بود و این اتفاق در اواخر سال میلادی جاری خواهد افتاد. یکسری از مردم و سرمایه گذاران به بیت کوین به عنوان ابزاری نگاه می کنند که هنوز دارای ریسک بوده و ابزار پذیرش گسترده در جامعه را ندارد. اما چنین اخباری باعث می شود یک حرکت اعتمادساز در بازار شکل بگیرد و خروجی آن، افزایش اعتماد مردم برای پذیرش بیت کوین را در پی خواهد داشت.»

### پس از تأیید ای تی اف بیت کوین آن را بفروشیم؟

«جمشید عباس پور»، مدیر عامل کوینینو معتقد است: «اگر ای تی اف بیت کوین تأیید شود



و امکان خرید و فروش آن در بازار سهام فراهم آید، در بلندمدت خبر بسیار مهم و تأثیرگذاری برای این رمزارز خواهد بود. این موضوع قطعاً به خرید و فروش شرکت های مالی و حقوقی کمک خواهد کرد. از طرف دیگر، از آنجا که این شرکت ها احراز هویت می شوند، میزان مالکیت بیت کوین توسط این شرکت ها نیز مشخص می شود.»

او در ادامه توضیح داد: «از این رو نهنگ های بازار مشخص و رفتارهای آنها قابل پیش بینی تر می شود. اما تأثیر تأیید ای تی اف بیت کوین در کوتاه مدت را نمی توان

با قطعیت پیش بینی کرد. به نظر من این اخبار قبل از اینکه ای تی اف بیت کوین تأیید شود، کار خود را انجام داده و بر بازار تأثیر گذاشته اند. در روزهای اخیر شاهد رشد قیمت بیت کوین بوده ایم و روز تأیید شدن الزاماً روز خوبی برای خرید و سرمایه گذاری روی بیت کوین نمی تواند باشد. حتی می توان این زمان را فرصت خوبی برای فروش در نظر گرفت. از طرفی من فکر نمی کنم که این موضوع تأثیر چندانی روی اعتماد مردم و افرادی که تاکنون وارد این بازار نشده اند، داشته باشد.»

این گونه بیان می کند: «به نظر من تأیید ای تی اف بیت کوین تأثیر مثبتی در پی خواهد داشت. این روزها شاهد اتفاقات خوب برای بیت کوین هستیم که در نتیجه افزایش قیمت آن را شاهد خواهیم بود. با توجه به پیشتاز بودن فناوری، اتفاقی که در فیچرهای صرافی ها شاهد آن هستیم و همچنین امنیتی که برای کاربران ایجاد می شود، قطعاً فضا بازتر خواهد شد و در نتیجه میزان اعتماد کاربر نیز افزایش می یابد.»

### ورود نهادهای نظارتی

«صالح خواجه دلویی»، مدیرعامل صرافی هیتوبیت هم در این مورد خاطر نشان می کند: «اقدام برای ای تی اف بیت کوین چند بعد دارد.



یکی از ابعاد آن این است که کمیسیون بورس و اوراق بهادار آمریکا یا نهادهای نظارتی مالی به عنوان یک کلاس دارایی، بیت کوین را می پذیرند و قوانین خود را برای سرمایه گذاری قابل نظارت و دارای چهارچوب مشخص می کنند.»

او ادامه می دهد: «زمانی که ای تی اف بیت کوین تأیید می شود، از آنجا که این موضوع تحت نظارت خواهد بود و همچنین از آنجا که برترین مؤسسات مالی این کار را مدیریت می کنند، چند اتفاق خواهد افتاد. اولین مورد این است که طبیعتاً استقبال از رمزارزها را در پی خواهد داشت.»

همچنین در کوتاه مدت باعث رشد بیت کوین خواهد شد، اما بخشی از این رشد را بازار در حال حاضر پیش خور کرده است؛ یعنی پیش از نهایی شدن تأیید ای تی اف بیت کوین، این رمزارز شاهد رشد بوده است. اما این موضوع باعث می شود روشی به وجود بیاید که با تأیید ای تی اف بیت کوین، شاهد راه اندازی ای تی اف اتریوم نیز باشیم.»

مدیرعامل صرافی هیتوبیت با اشاره به اینکه همه این موارد کمک می کند که افراد با سطح سرمایه های متنوع بتوانند از آن استفاده کنند، اضافه می کند: «تأثیر دیگری که به وجود می آورد این است که صرافی های

متمرکز به سمت ارائه خدمات ای تی اف بروند و به پشتوانه این موضوع، این صرافی ها هم می توانند آن را ارائه دهند. بحث دیگری که مطرح می شود این است که زمانی که صحبت از ای تی اف ها به میان می آید، بازیگرانی در حال ورود به حوزه رمزارز هستند که پیش از این در چنین فضایی نبودند. این اتفاق، حجم سرمایه هایی را وارد بازار می کند که می تواند با رویه صحیح خود اکوسیستم رمزارزها را تحت الشعاع قرار دهد. این سرمایه ها می تواند باعث راه اندازی پروژه های



مهسانجاتی

mahsaanejati1993@gmail.com



شماره ۱۳۰  
از ۱۴  
سال سوم



سرمایه گذاری در ای تی اف ها انجام شده و این مبلغ به تنهایی می تواند نشان دهد که این فضا تا چه اندازه محبوب است.» یعقوبی در مورد میزان اهمیت تأیید ای تی اف بیت کوین توضیح می دهد: «در واقع اگر ای تی اف بیت کوین تأیید شود، پول های بزرگی وارد این بازار می شود. پذیرش ای تی اف بیت کوین، رسمیت بخشیدن به فناوری بیت کوین است؛ این موضوع به معنای کاهش سیاست های ضد بیت کوینی در دنیا و ورود موج جدیدی از سرمایه گذاران به این فناوری است. به دنبال این اتفاق، توسعه سریع تر و بزرگ تر فناوری بیت کوین را شاهد خواهیم بود.»



رویداد ۹ ژانویه

# Jan 9

دوره‌های سالانه کسب‌وکارهای  
رمزارز، بلاکچین و دارایی دیجیتال

برای اطلاع از جزئیات برنامه‌ها و همکاری‌های B2B تماس بگیرید